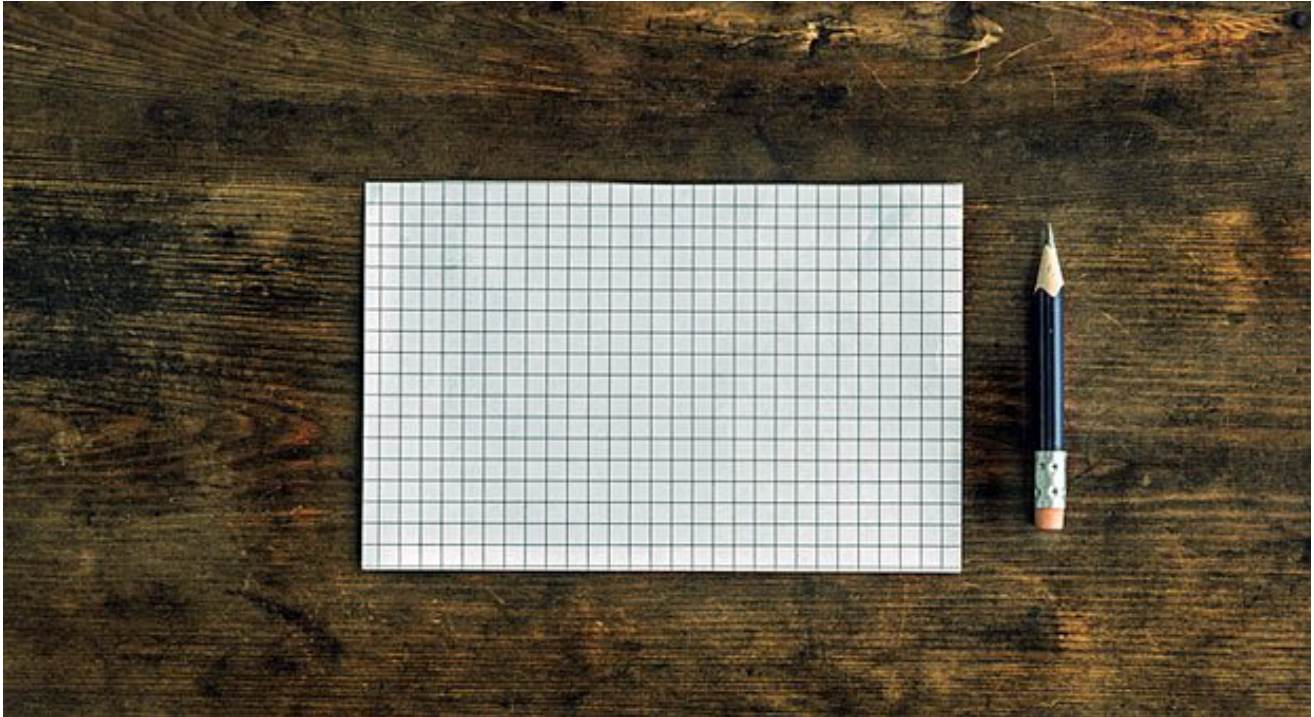


# Kennen Sie den A3 Report?

---

**Probleme analysieren und lösen- das geht ganz einfach mit einem Blatt Papier:**



Um effizient zu sein oder zu werden, ist es vorteilhaft, wenn die Mitarbeiter lernen, eigenständig Probleme zu erkennen, deren Ursachen zu analysieren und Lösungen zu finden. Eine wirksame Methode, um dieses Ziel zu erreichen, ist der **A3-Report**. Sie geht auf den Wirtschaftsingenieur Joseph M. Juran zurück. In den 1950er-Jahren riet er japanischen Topmanagern dazu, Entscheidungsgrundlagen und Strategien übersichtlich auf einem Blatt Papier darzustellen. Toyota folgte diesem Rat und wählte hierfür Papier im DIN-A3-Format – der **A3-Report** war geboren.

Der A3-Report hilft nicht nur, Probleme zu lösen. Durch die strukturierte Vorgehensweise weiß jeder Mitarbeitern, welche Analyse- und Handlungsschritte beim Lösen eines Problems ausgeführt werden müssen.